

# Teze kandidáta na funkci rektora VŠPJ

doc. Ing. Zdeněk Horák, Ph.D.

Vážené kolegyně, vážení kolegové,

dovolte, abych vám předložil teze svého volebního programu, se kterými předstupuji do voleb kandidáta na funkci rektora Vysoké školy polytechnické Jihlava. Při svých úvahách jsem vycházel z osobních zkušeností, které jsem získal jako akademický pracovník, vedoucí katedry technických studií a prorektor pro tvůrčí a projektovou činnost při svém dosavadním působení na VŠPJ. Dále jako akademický pracovník Fakulty strojní, ČVUT v Praze a jako vědecký pracovník z prostředí tvorby a hodnocení grantových programů na úrovni České republiky. Věřím, že díky možnosti působit od nejnižší až po ty nejvyšší úrovně vedení vysoké školy, jsem získal přehled o procesech řízení, financování, tvůrčí činnosti a organizaci výuky na naší škole. Samozřejmě při svých úvahách o směřování VŠPJ pro další léta jsem také vycházel z námětů, výtek, připomínek či doporučení vedoucích kateder a jednotlivých členů akademické obce, se kterými jsem měl čest spolupracovat. Nabízím také znalost prostředí, které naši vysokou školu ovlivňuje, ať již na úrovni MŠMT, ostatních vysokých škol, Národního akreditačního úřadu či úrovni regionální.

## Studium a výuka

Primárním posláním VŠPJ, jako veřejné vysoké školy, realizující profesně zaměřené studijní programy je kvalitní výuka studentů. Naši vysoké škole se v uplynulých letech podařilo akreditovat většinu již existujících bakalářských studijních programů podle nových standardů NAÚ, nově také další bakalářský a navazující magisterský program. V nadcházejícím období bude nutné připravit nové akreditační zdravotnických bakalářských SP a pro dlouhodobý strategický rozvoj VŠPJ je nezbytné pracovat na získání akreditačních dalších SP tak, aby se naše vysoká škola stala první volbou pro studium na VŠ pro nadané studenty, kteří mají dobré studijní předpoklady. Budu podporovat veškeré smysluplné snahy o rozšíření portfolia studijních programů na VŠPJ, aby byli naši absolventi vysoce ceněnými odborníky u technologicky vyspělých zaměstnavatelů. Budu maximálně podporovat aktivity vedoucí k posílení kvalifikovaného personálního zajištění výuky, včetně generování vlastních či akvizice docentů, profesorů a významných odborníků z praxe. Budu podporovat tvůrčí prostředí vhodné pro inovaci a rozvoj studijních programů, stejně tak i nadále rozvíjet a systematizovat spolupráci s aplikační sférou.

VŠPJ si již vybudovala pověst vysoké školy, která produkuje kvalitní absolventy svých profesně zaměřených SP, absolventy, o něž je trvale vysoký zájem ze strany aplikační sféry napříč obory. Z tohoto důvodu je pro mě udržení a další zvyšování kvality výuky nezbytností a závazkem pro další roky. Jsem hrdý, že se nám společně podařilo udržet kvalitu výuky i přes překážky, které nám uplynulé pandemické roky přinesly. Získané zkušenosti nám umožnily začlenit do výuky řadu nových prvků, nástrojů a postupů, díky kterým se na VŠPJ bude dařit zvyšovat kvalitu výuky i v dalších letech. Jsem také hrdý na naše studenty, kteří v krizi projevili sílu a odpovědnost, a i při svých nemalých studijních povinnostech dokázali pomáhat potřebným. Tyto aktivity budu i nadále podporovat, stejně jako aktivity zvyšující motivaci studentů ke studiu a jejich další odborný růst. V pozici rektora budu maximálně podporovat práci na zajištění studentského zázemí nejen v budově školy, ale aktivně vstoupím do jednání o výstavbě nových kolejí pro naše studenty.

## Tvůrčí práce

Tvůrčí práce je nedílnou a neoddelitelnou součástí pracovní náplně akademických pracovníků, bez které není možné akreditovat a rozvíjet studijní programy a vysokou školu vůbec. Budu i nadále podporovat a rozvíjet systém řízení výkonnosti a kvality proto, aby umožňoval vedoucím kateder řídit výkon a kvalitu výstupů AP a který je součástí vnitřního kariérního řádu, stejně jako motivační nástroje pro akademické pracovníky, kteří prezentují výsledky své práce v odborných publikacích, nebo mají výstupy ve formě duševního vlastnictví. Ačkoliv se zavedené systémy podpory ukázaly jako funkční, došlo k nárůstu kvality i množství výstupů VaV, vytvořených akademickými pracovníky VŠPJ, stejně jako

došlo k nárůstu počtu řešených výzkumných i vývojových projektů, ve kterých se naše škola stala vyhledávaným partnerem pro další vysoké školy, výzkumné instituce i komerční firmy. I nadále budu podporovat vznik a rozvoj výzkumných skupin na odborných katedrách proto, aby došlo mohly odborně růst AP a mohly dosahovat kvalitních výstupů svého výzkumu. V pozici rektora budu naslouchat akademickým a vědeckým pracovníkům a systém podpory dále rozvíjet v návaznosti na výsledky otevřené diskuze. Jsem si vědom břemena administrace spojené s přípravou, vedením a realizací projektů či smluvní spolupráce. Proto snižování této zátěže akademických pracovníků a rozšíření kvalitní projektové podpory patří k další prioritě ve funkci. V neposlední řadě se budu i nadále držet hesla – za práci peníze – tak, aby pracovníci VŠPJ dostali za odvedenou kvalitní práci v oblasti VaV odpovídající ohodnocení, které je bude motivovat k dalšímu rozvoji a růstu.

## **Personální politika**


Nejcennější a nejvýznamnější pro každou instituci jsou lidé, kteří jsou nositeli její kvality a rozvoje. Velmi oceňuji, že VŠPJ již má širokou základnu kvalitních odborníků, kteří zajišťují výuku studentů i aplikovaný výzkum a vývoj. Nejsou to však jen akademičtí, ale i technickohospodářští a administrativní pracovníci, kteří zajišťují vlastní provoz školy a bez nich by nemohla škola fungovat. Jsem si vědom, že nejkvalitnější práci odvádějí vzdělaní zaměstnanci, proto k mým základním prioritám patří odborný a kvalifikační růst všech pracovníků naší vysoké školy, včetně vytváření motivačních nástrojů a jasně definovaného kariéerního řádu. Pro rozšíření nabídky studijních programů o navazující magisterské programy je nezbytné zajistit akademické pracovníky s odpovídající odborností, proto budu podporovat zejména akademické pracovníky naší školy ve zvyšování kvalifikace na všech úrovních, neboť právě tito kmenoví pracovníci jsou a budou základními kameny, na kterých je možné budovat kvalitní, atraktivní a aktuální studijní programy. Naše škola ze zákona nemůže mít akreditované Ph.D. programy, ani habilitační či jmenovací řízení. Budu proto aktivně budovat a pečovat o dobré vztahy s dalšími univerzitami, aby naši pracovníci mohli na těchto pracovištích dosáhnout odpovídající akademické hodnosti.

## **Řízení a financování VŠPJ**

VŠPJ je veřejná vysoká škola s funkční akademickou samosprávou, kterou se budu i nadále snažit v maximální míře podporovat, stejně jako vícestupňový systém řízení, ve kterém má každý stupeň jasně definované povinnosti, odpovědnosti i kompetence, aby řízení a chod školy byl co nejplynulejší. Jako člověk, který dobře zná chod naší školy, budu naslouchat podnětům a námětům každého jednotlivce, ať budou sděleny osobně, nebo přes vedoucí svých kateder či oddělení. Hektická doba minulého roku ukázala také nezbytnost širší a trpělivější komunikace mezi vedením školy a členy akademické obce. Budu se snažit vybalancovat poměr mezi zbytnými informacemi, které pracovníky spíše obtěžují či zatěžují, a významnými informacemi, které jim umožní lepší ztotožnění se se školou, jejími cíli a jejím vedením. Zlepšení vertikální komunikace považuji za další svou prioritu v pozici rektora tak, abych zvýšil informovanost všech pracovníků o úkolech, před kterými škola stojí a cílech kterých chce dosáhnout. Rozšířenou komunikaci budu vést také s dalšími představiteli orgánů naší vysoké školy: Akademickým senátem, Akademickou a Správní radou, zejména ve strategických rozhodnutích ve prospěch naší vysoké školy. Jsem detailně obeznámen se systémem financování vysokých škol, s riziky i výzvami, které nás čekají. Pro stabilitu rozpočtu VŠPJ bude nezbytné nejen zachovat stávající počet studentů v jednotlivých programech, ale také hledat externí zdroje v podobě rozvojových či vědeckých projektů, vyjednáváním o podpoře se zástupci vedení Kraje Vysočina a Statutárního města Jihlavy. Jsem si vědom, že pro zachování stávající finanční stability bude nutné i nadále tvrdě pracovat a podporovat strategické projekty a jsem k tomu připraven.

Svou kandidaturou na funkci rektora Vysoké školy polytechnické Jihlava vám nabízím své zkušenosti, dovednosti, odbornost i osobní hodnoty, které chci využít pro další posílení a rozvoj VŠPJ. Pro profesně zaměřenou vysokou školu, která je pevně ukotvena v regionu Kraje Vysočina, ale s přesahem do celé ČR. Pro vysokou školu, která je respektována odbornou komunitou a vyhledávána laickou veřejností. Pro vysokou školu, která pěstuje příjemné a tvůrčí prostředí pro své studenty a akademické pracovníky.

## Strukturovaný životopis

Osobní údaje	
Příjmení, Jméno, tituly: Adresa trvalého bydliště: Datum narození: Rodinný stav: Telefon: e-mail:	<b>Horák, Zdeněk, doc. Ing., Ph.D.</b> Vágnerova 1039/1, 197 00, Praha 9 - Kbely 16. 4. 1976 rozvedený, 2 děti +420 773 778 948 <a href="mailto:zdenek.horak@vspj.cz">zdenek.horak@vspj.cz</a>
	
Vzdělání	
2015 2001 – 2008 1996 – 2001	<i>ČVUT v Praze, Fakulta strojní</i> Habilitační řízení – obor: Aplikovaná mechanika; <b>doc.</b> <i>ČVUT v Praze, Fakulta strojní</i> Program: Strojní inženýrství, Obor: Biomechanika; <b>Ph.D.</b> <i>ČVUT v Praze, Fakulta strojní</i> Program: Strojní inženýrství, Obor: Biomedicínské a rehabilitační inženýrství; <b>Ing.</b>
Zaměstnání	
2019 – dosud 2018 – dosud 2015 – dosud 2014 – 2015 2010 – 2014 2004 – 2010 2000 – 2004	<b>docent</b> <i>Univerzita Karlova, 3. lékařská fakulta</i> Akademický pracovník <b>prorektor pro tvůrčí a projektovou činnost</b> <i>Vysoká škola polytechnická Jihlava</i> <b>docent</b> <i>Vysoká škola polytechnická Jihlava</i> Akademický pracovník Vedoucí Laboratoře experimentálních měření <b>docent</b> <i>ČVUT v Praze, Fakulta strojní</i> Akademický pracovník Vedoucí Laboratoře aplikovaných výpočtů <b>odborný asistent</b> <i>ČVUT v Praze, Fakulta strojní</i> Akademický pracovník Vedoucí Laboratoře aplikovaných výpočtů <b>inženýr ve výzkumu a vývoji</b> <i>ČVUT v Praze, Fakulta strojní</i> <b>konstruktér a technolog</b> <i>Ing. Petr Vyskočil – REMET, Praha</i>
Odborná problematika	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• strukturální analýzy metodou konečných prvků (MKP);</li> <li>• materiálový výzkum;</li> <li>• pevnostní analýzy a dimenzování strojních součástí;</li> <li>• návrh, konstrukce a testování strojních součástí</li> <li>• návrh, vývoj a testování zdravotnických prostředků;</li> <li>• návrh 3D custom made implantátů skeletálních defektů</li> </ul>

Publikační činnost	
	publikace v časopisech s IF celkem: 18, H-index: 6, citace WoS bez autocitací: 164, citace WoS celkem: 180 užité vzory a patenty celkem: 12
Členství v odborných společnostech	
	Klastr CZECHIMPLANT, z.s – člen představenstva Česká společnost pro biomechaniku – člen výboru European Society of Biomechanics – člen International Society of Biomechanics – člen Česká společnost pro mechaniku – člen
Řešené projekty (výběr)	
od 2017	Living Heart Project (SIMULIA™ - Dassault Systèmes®) – <b>spoluřešitel</b>
2018 – 2020	FV30270 Vývoj kol a brzd pro podvozky malých a středních letadel (MPO ČR) – <b>spoluřešitel</b>
2017 – 2019	TH02010992 Vývoj a optimalizace elektromechanické vzpěry pro ovládání řídicích ploch letadel za účelem zvýšení životnosti a bezporuchovosti v bezúdržbovém provozu (TAČR) – <b>spoluřešitel</b>
2017 – 2019	101/17-25821S Hodnocení a modelování teplotního pole při obrábění nekovových materiálů (GAČR) – <b>řešitel</b>
2016 – 2018	FV10666 Zvýšení spolehlivosti a životnosti lineárních elektromechanických pohonů pro letecké aplikace (MPO ČR) – <b>spoluřešitel</b>
2016 – 2018	FV10159 Vývoj a inovace dětské předloketní berle s přidanými funkčními vlastnostmi použitím pokročilých materiálů a výrobních technologií (MPO ČR) – <b>spoluřešitel</b>
2013 – 2015	NT14189 Neočekávané komplikace ortodontických fixních retainerů (MZ ČR) – <b>spoluřešitel</b>
2013 – 2015	NT14505 Analýza defektů viscerální pánevní fascie (MZ ČR) – <b>spoluřešitel</b>
2011 – 2014	TA01010860 Řešení problematiky náhrady meziobratlového disku s využitím moderních poznatků, inženýrských metod a progresivních technologií (TA ČR) – <b>člen týmu</b>
2011 – 2012	FR-TI3/062 Vývoj a inovace lokomočních pomůcek (MPO ČR) – <b>spoluřešitel</b>
Jiné akademické aktivity	
2021 – dosud	člen Vědecké rady Fakulty textilní TUL
2018 – dosud	člen Akademické rady VŠPJ
2018 – dosud	šéfredaktor časopisu LOGOS POLYTECHNIKOS
2016 – dosud	hodnotitel projektů OP VVV
2013 – dosud	hodnotitel projektů TAČR – program Alfa, Beta, Epsilon, Trend, Omega
2014 – dosud	soudní znalec: <ul style="list-style-type: none"> <li>• forenzní biomechanika;</li> <li>• technický stav implantabilních zdravotnických prostředků</li> </ul>
2016 – dosud	člen Poradního sboru ministerstva spravedlnosti pro forenzní biomechaniku
2013 – 2017	člen hodnotícího panelu 101 GA ČR – strojírenství