

Okruhy ke státním závěrečným zkouškám bakalářského studijního programu Finance a řízení

Ekonomie

1. **Trh, nabídka, poptávka.** Vymezení trhu, odvození tržní nabídky a tržní poptávky. Tržní rovnováha, tržní změny a obnova tržní rovnováhy.
2. **Chování spotřebitele na trhu zboží a služeb.** Užitek. Kardinalistická a ordinalistická verze užitku. Rovnováha spotřebitele při nákupu statků a její změny. Indiferenční křivky. Linie rozpočtu. Odvození individuální a tržní poptávky.
3. **Produkční funkce firmy.** Produkční funkce firmy z hlediska krátkého a dlouhého období. Odvození krátkodobé produkční funkce. Izokvanta a izokosta.
4. **Náklady firmy.** Nákladová funkce firmy z hlediska krátkého a dlouhého období. Celkové, mezní a průměrné náklady a jejich odvození. Faktory ovlivňující výši nákladů.
5. **Dokonale konkurenční trh produkce.** Charakteristika dokonale konkurenčního trhu výstupu. Zlaté pravidlo maximalizace zisku. Rovnováha firmy působící na dokonale konkurenčním trhu z hlediska krátkého a dlouhého období.
6. **Nedokonale konkurenční trh produkce.** Charakteristika nedokonale konkurenčního trhu produkce. Zlaté pravidlo maximalizace zisku v podmínkách nedokonalé konkurence. Efektivnost nedokonale konkurenčního trhu.
7. **Model monopolu.** Charakteristika monopolu. Rovnováha firmy v prostředí monopolu. Cenová regulace monopolu. Efektivnost monopolu.
8. **Oligopol a monopolistická konkurence.** Charakteristika oligopolu. Rovnováha firmy ve vybraném modelu oligopolu. Charakteristika prostředí monopolistické konkurence. Krátkodobá a dlouhodobá rovnováha firmy v prostředí monopolistické konkurence.
9. **Měření výstupu hospodářství.** Vymezení výstupu hospodářství, metody jeho měření. Rozdíly mezi domácím a národním, nominálním a reálným, hrubým a čistým produktem.
10. **Nezaměstnanost a inflace.** Definice a měření nezaměstnanosti, druhy nezaměstnanosti. Definice a způsoby měření inflace, druhy inflace. Vztah nezaměstnanosti a inflace, Phillipsova křivka.
11. **Krátkodobá rovnováha v uzavřené ekonomice.** Rovnovážený výstup ekonomiky. Krátkodobá rovnováha v modelu multiplikátoru (model 45°). Rovnováha v modelu AS-AD.
12. **Hospodářský růst a hospodářské cykly.** Příčiny a fáze cyklických výkyvů. Zdroje dlouhodobého růstu výstupu. Makroekonomická stabilizační politika.
13. **Fiskální politika.** Cíle a nástroje fiskální politiky. Účinnost fiskální politiky v modelu AS-AD. Vládní rozpočet, veřejný dluh.

14. **Monetární politika.** Cíle a nástroje monetární politiky. Účinnost monetární politiky v modelu AS-AD. Rovnice směny a implikace pro monetární politiku.
15. **Otevřená ekonomika.** Mezinárodní obchod. Absolutní a komparativní výhoda. Vnější obchodní politika. Teorie parity kupní síly. Platební bilance.

Literatura:

- HOLMAN, R. *Ekonomie*. 6. vydání, Praha: C. H. Beck, 2016. ISBN 978-80-7400-278-6.
- MACÁKOVÁ, L. *Mikroekonomie. Základní kurs*. 11. vydání, Slaný: Melandrium, 2010. ISBN 978-80-86175-70-6.
- MANKIWI, N.G. *Principles of Economics*. 8th Edition, Boston: South-Western College Pub., 2017. ISBN 978-1305585126.
- MUSIL, P., FUCHS, K., FRANC, A., GRIGARČÍKOVÁ, Š. *Ekonomie*. Plzeň: Vydavatelství Aleš Čeněk, 2008. ISBN 978-80-7380-126-7.
- SAMUELSON, P.A., NORDHAUS, W.D. *Ekonomie*. 19. vydání, Praha: Svoboda, 2013. ISBN 978-80-205-0629-0.
- E-learningové opory k předmětům Mikroekonomie a Makroekonomie. Moodle, VŠPJ, aktuální verze.

Finance

1. **Podstata a cíle účetnictví.** Předmět účetnictví, jeho cíle, význam, funkce. Uživatelé účetní závěrky. Předpoklady a účetní zásady.
2. **Národní regulace a mezinárodní harmonizace účetnictví.** Účetní legislativa ČR. Koncepční rámec účetních výkazů ve světových harmonizačních procesech.
3. **Prvky účetní metody.** Dvoustranné účty, metoda podvojného zápisu. Účetní dokumentace, účetní knihy a zápisy, kontrola.
4. **Zobrazení vybraných kategorií v účetnictví.** Zásoby. Dlouhodobý majetek. Krátkodobý finanční majetek. Zúčtovací vztahy.
5. **Časové rozlišování aktiv a pasiv.** Náklady a výnosy. Výsledek hospodaření. Dohadné účty aktivní a pasivní. Rezervy.
6. **Účetní uzávěrka a závěrka.** Systém prací na konci účetního období předcházejících účetní závěrce. Účetní výkazy podle české legislativy. Ověřování účetní závěrky.
7. **Daňový systém v ČR, majetkové daně a daně z užívání.** Aktuální daňová soustava v ČR. Význam jednotlivých daní pro zajištění příjmů státu. Konstruktivní prvky daně. Daňové subjekty a jejich povinnosti vůči správci daně. Majetkové daně a daně z užívání v ČR.
8. **Daň z příjmů fyzických osob (DPFO) a pojistné na sociální pojištění (SP + ZP) v ČR.** DPFO: Daňové subjekty, předmět zdanění, základ daně, položky snižující základ daně, sazba daně, daňové slevy a daňové zvýhodnění. Příjmy FO a pojistné na SP a ZP.
9. **Daň z příjmů právnických osob (DPPO) v ČR.** Daňové subjekty, předmět zdanění, základ daně, sazba daně, položky snižující základ daně, daňové slevy.
10. **Nepřímé daně v ČR s důrazem na DPH.** Nepřímé daně mimo DPH: Daňové subjekty, předmět zdanění. DPH: Daňové subjekty, předmět zdanění, sazby daně, fungování DPH v tuzemsku a v rámci EU.
11. **Základní vymezení manažerského účetnictví.** Vztah finančního, nákladového a manažerského účetnictví, historie vzniku manažerského účetnictví, členění nákladů a výnosů v manažerském účetnictví.
12. **Podstata a definice kalkulací.** Absorpční a neabsorpční kalkulace, kalkulační druhy nákladů, kalkulace variabilních nákladů, metoda Activity Based Costing.
13. **Metoda standardních nákladů a odpovědnostní účetnictví.** Definice metody standardních nákladů, řízení odchylek, druhy odchylek, princip odpovědnostního účetnictví, odpovědnostní střediska.
14. **Rozpočty.** Druhy rozpočtů, rozpočetnictví, principy a postupy sestavování rozpočtů. Manažerské rozhodovací úlohy – druhy, postupy.

15. **Podnik jako součást národního hospodářství a předmět podnikového hospodářství.** Podnikové hospodářství a základní principy jeho fungování, obecné pojetí podniku, podnik v rámci hospodářského systému, typologie podniků.
16. **Právní formy podniku a živnostenské podnikání.** Charakteristika právních forem podniku, charakteristika a základní podmínky provozování živností, včetně jejich členění, základní vztah mezi právní formou podniku a živností.
17. **Odměňování pracovníků a pracovní výkon.** Faktory ovlivňující pracovní výkon, personální výběr, pracovní podmínky, odměňování zaměstnanců, dobrovolné sociální požitky, mzdové formy.
18. **Majetková a kapitálová struktura podniku.** Bilanční princip, schematické rozdělení aktiv a pasiv, způsoby oceňování majetku, odepisování dlouhodobého majetku, zlatá bilanční pravidla.
19. **Výsledek hospodaření podniku.** Definice nákladů a výnosů, zisk a ztráta, tvorba a rozdělení zisku.
20. **Rentabilita a bod zvratu.** Vymezení pojmu rentabilita, základní ukazatele rentability a jejich interpretace, členění nákladů podle jednotlivých kritérií, definice bodu zvratu, význam bodu zvratu, grafické znázornění.
21. **Peněžní toky v podniku.** Vymezení a struktura výkazu cash flow a jeho význam pro podnik, metody zjišťování CF, rozdíl mezi náklady a výdaji, výnosy a příjmy, v čem spočívá rozdíl CF a VH.
22. **Podnikatelský plán firmy.** Charakteristika PP, požadavky na PP, základní struktura PP a její stručný popis, druhy PP.
23. **Poměrové ukazatele.** Ukazatele rentability, aktivity, likvidity, zadluženosti a jejich vzájemné vztahy.
24. **Alternativní náklady a ekonomická přidaná hodnota.** Vymezení alternativních nákladů a ekonomické přidané hodnoty včetně ukazatele EVA. Vymezení a srovnání různých konstrukcí ukazatele EVA (EVA entity a EVA equity, stavebnicový vzorec, model CAPM).
25. **Komplexní modely hodnocení podniku.** Bonitní modely, bankrotní modely, rating a scoring. Základní charakteristika vybraného bonitního nebo bankrotního modelu.
26. **Investiční rozhodování v podniku.** Základní metody hodnocení investic, časová hodnota peněz, čistá současná hodnota, vnitřní výnosové procento.
27. **Peníze a měna.** Teoretická a empirická definice peněz. Měnové agregáty. Měnové kursy. Euro. Maastrichtská konvergenční kritéria.
28. **Bankovní systém.** Univerzální, obchodní, investiční a hypoteční bankovníctví. Ekonomika banky. Centrální banka, historie a funkce. Mezinárodní bankovní a finanční instituce.

29. **Bankovní produkty.** Úvěrové a depozitní produkty. Platební styk. Produkty investičního bankovníctví. Finanční deriváty. Úrok, anuita, perpetuita.

30. **Finanční trhy.** Kapitálový trh. Burzy. Peněžní trh. Cenné papíry kapitálového a peněžního trhu. Základy teorie portfolia. Investiční a penzijní fondy.

Literatura:

- DVOŘÁKOVÁ, D. *Finanční účetnictví a výkaznictví podle mezinárodních standardů IFRS*. Brno: BizBooks, 2017. ISBN 978-80-265-0692-8.
- FIBÍROVÁ, J., ŠOLJAKOVÁ, L., WAGNER, J., PETERA, P. *Manažerské účetnictví*. 3. upravené vydání, Praha: Wolters Kluwer, 2020. ISBN 978-80-7598-885-0.
- KALOUDA, F. *Finanční analýza a řízení podniku*. 3. vydání, Plzeň: Aleš Čeněk, 2017. ISBN 978-80-7380-646-0.
- KORÁB, V., PETERKA, J., REŽŇÁKOVÁ, M. *Podnikatelský plán*. 1. vydání, Brno: Computer Press, 2007. ISBN 978-80-251-1605-0.
- REVENDA, Z. A KOL. *Peněžní ekonomie a bankovníctví*. 6. vydání, Praha: Management Press, 2014. ISBN 978-80-7261-279-6.
- SKÁLOVÁ, J. *Podvojně účetnictví 2021*. Praha: Grada, 2021. ISBN 978-80-271-3107-5.
- SYNEK, M., KISLINGEROVÁ, E. A KOL. *Podniková ekonomika*. 5. přepracované a doplněné vydání, Praha: C. H. Beck, 2010. ISBN 978-80-7400-336-3.
- VANČUROVÁ, A., LÁCHOVÁ, L., ZÍDKOVÁ, H. *Daňový systém ČR 2020*. 15. vydání, Praha: Wolters Kluwer, 2020. ISBN 978-80-7598-887-4.
- Vyhláška č. 500/2002 Sb., kterou se stanoví některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojněho účetnictví.
- Zákon č. 235/2004 Sb. o dani z přidané hodnoty (v platném znění).
- Zákon č. 586/1992 Sb. o daních z příjmů (v platném znění).
- Zákon č. 455/1991 Sb., živnostenský zákon (v platném znění).
- Zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví (v platném znění).
- Zákon č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních korporacích (v platném znění).
- E-learningové opory k předmětům Základy účetnictví, Finanční účetnictví, Manažerské účetnictví, Daně, Finanční řízení podniku, Podniková ekonomika 1, Podniková ekonomika 2, Peníze, banky a finanční trhy. Moodle, VŠPJ, aktuální verze.

Management

1. **Základní pojmy managementu.** Dělení definic managementu. Řízení – věda nebo umění? Manažer a jeho postavení v organizaci. Manažerské dovednosti.
2. **Organizování.** Důvod a význam organizování. Základní parametry organizační struktury (dělba práce, rozpětí řízení, dělba pravomocí, stupeň organizovanosti). Tradiční a cílově-programové útvary struktury.
3. **Kontrola.** Podstata kontroly. Funkce a význam kontroly. Fáze kontroly. Hodnotící kritéria kontroly. Předmět a subjekt kontroly. Klasifikace kontrolních procesů.
4. **Rozhodování.** Meritorní a formálně-logická stránka rozhodování. Dobře a špatně strukturované rozhodovací problémy. Struktura rozhodovacího procesu.
5. **Základní pojmy strategického managementu.** Strategie. Rozdíl mezi cílem a strategií. Vlastnosti cílů – princip SMART. Strategické, taktické a operativní řízení a rozdíly mezi nimi. Vize. Poslání.
6. **Analýza vnějšího a vnitřního prostředí.** Rozdělení vnějšího prostředí. PESTE analýza. Porterův model pěti sil. Studentem vybraná metoda analýzy vnitřního prostředí.
7. **Hierarchie firemních strategií a typy strategií.** Corporate (firemní), business (obchodní) a funkční strategie. Generické strategie. Integrovaná, intenzivní, diverzifikační a defenzivní strategie. Strategie modrého oceánu.
8. **Proces generování a výběru strategie.** Matice EFE a IFE. Matice SWOT. Matice SPACE. Vnitřně-vnější (IE) matice. Matice kvantitativního strategického plánování (QSPM).
9. **Základy managementu kvality.** Definice kvality. Principy a koncepce managementu kvality (QMS), ISO rodiny 9000, Integrovaný systém managementu. Sebehodnocení v QMS, EFQM, CAF.
10. **Vrcholové vedení v QMS.** Kontext společnosti, cíle a politika kvality. Procesní řízení, proces, modely procesů, želví diagram. Přezkoumání vedením.
11. **Metody managementu kvality.** FMEA. Spokojenost zákazníků, metody vícekritériálního hodnocení kvality služby a výrobku. Ekonomika v QMS – metoda PAF. Metody a principy neustálého zlepšování, PDCA.
12. **Řízení lidských zdrojů v organizaci, jeho význam a různé přístupy.** Rozdíl mezi řízením lidských zdrojů v malých a velkých organizacích. Činnosti v rámci řízení lidských zdrojů, význam a role oddělení lidských zdrojů.
13. **Talent management, leadership a followership.** Podstata a důležitost talent managementu, typy leaderů a followerů, charakteristiky efektivního leadera a followera, proč je obojí důležité pro efektivní fungování týmů. Rozvoj leaderů a followerů.

14. **Motivace pracovníků v organizaci.** Vnitřní a vnější motivace, složky motivace, jak sestavit systém motivace zaměstnanců, motivace a výkonnost pracovníka, motivace a peníze, motivace a nepeněžní benefity.

15. **Nábor a výběr zaměstnanců.** Jak zvolit kritéria k výběru zaměstnanců, metody výběru zaměstnanců, jak připravit a provést přijímací pohovor, fáze výběrového pohovoru, volba vhodného kandidáta.

Literatura:

- ARMSTRONG, M. *Armstrong's Handbook of Human Resource Management Practice*. 14th Revised edition, London: Kogan Page Ltd, 2017. ISBN 9780749474119.
- BLAŽEK, L. *Management: Organizování, rozhodování, ovlivňování*. Praha: Grada, 2011. ISBN 978-80-247-3275-6.
- FOTR, J., VACÍK, E., SOUČEK, I., ŠPAČEK, M., HÁJEK, S. *Tvorba strategie a strategické plánování: Teorie a praxe*. Praha: Grada, 2012. ISBN 978-80-247-3985-4.
- HANZELKOVÁ, A., KEŘKOVSKÝ, M., VYKYPĚL, O. *Strategické řízení: Teorie pro praxi*. 3. přepracované vydání, Praha: C. H. Beck, 2017. ISBN 978-80-7400-637-1.
- KOUBEK, J. *Řízení lidských zdrojů. Základy moderní personalistiky*. 5. rozšířené a doplněné vydání, Praha: Management Press, 2015. ISBN 978-80-7261-288-8.
- NENADÁL, Jaroslav. *Management kvality pro 21. století*. V nakladatelství Management Press vydání 1. Praha: Management Press, 2018. ISBN 978-80-7261-561-2.
- NENADÁL, J. *Systémy managementu kvality. Co, proč a jak měřit*. Praha: Management Press, 2016. ISBN 978-80-7261-426-4.
- VEBER, J. A KOL. *Management: základy, moderní manažerské přístupy, výkonnost a prosperita*. Praha: Management Press, 2009. ISBN 978-80-7261-200-0.
- E-learningové opory k předmětům Management, Strategický management, Management kvality, Řízení lidských zdrojů. Moodle, VŠPJ, aktuální verze.