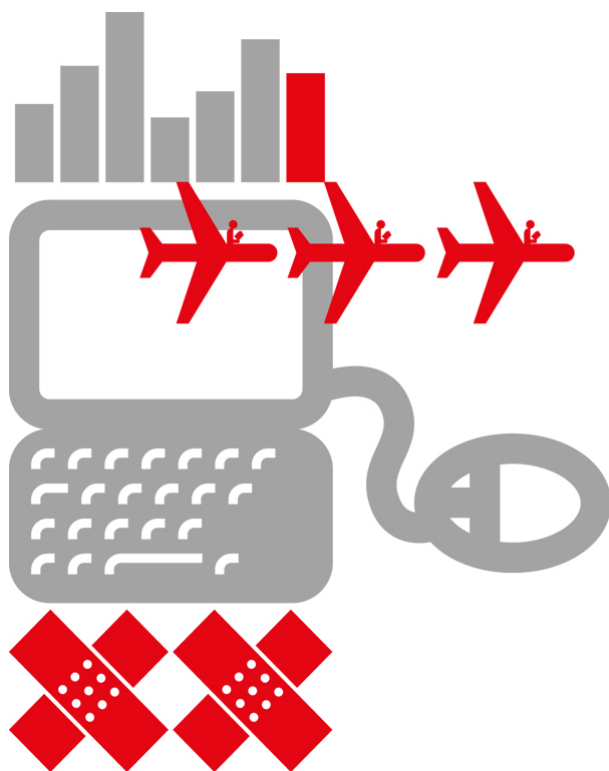


Č. j.: VSPJ/06497/2020

# Institucionální plán Vysoké školy polytechnické Jihlava pro rok 2021

Schválený v Akademickém senátu VŠPJ dne 4. listopadu 2020  
Schválený ve Správní radě VŠPJ dne 12. listopadu 2020

Jihlava, listopad 2020



<b>Název vysoké školy</b>	<b>Vysoká škola polytechnická Jihlava</b>
---------------------------	---

**Shrnutí priorit Institucionálního plánu vysoké školy pro rok 2021:**

Vysoká škola polytechnická Jihlava v opatřeních Institucionálního plánu pro rok 2021 vychází ze Strategického záměru ministerstva pro oblast vysokých škol na období od roku 2021 (dále jen „SZ2021+“), z Plánu realizace Strategického záměru pro oblast vysokých škol pro rok 2021 a ze strategických cílů VŠPJ, které jsou stanoveny ve Strategickém záměru VŠPJ na období 2021+ (dále jen „SZ VŠPJ 2021+“). Strategické cíle VŠPJ vycházejí z analýzy slabých a silných stránek VŠPJ a z analýzy příležitostí a jsou stanoveny v pěti pilířích rozvoje VŠPJ: I. Vzdělávání, II. Tvůrčí činnost, III. Třetí role, IV. Strategické řízení, V. Internacionalizace.

Prioritní cíle VŠPJ pro rok 2021 vychází ze strategických cílů, které VŠPJ stanovila pro každý pilíř rozvoje školy, a jsou dále specifikovány v operačních cílech a následně v dílčích cílech. Prioritní cíle VŠPJ pro rok 2021 jsou následující:

Prioritní cíl 1: Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi 21. století

Prioritní cíl 2: Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání

Prioritní cíl 3: Budovat kapacity pro strategické řízení

Prioritní cíl 4: Snížit administrativní zatížení pracovníků

Prioritní cíl 5: Posilovat společenskou odpovědnost vysoké školy v návaznosti na pilíře rozvoje VŠPJ

Operační cíle VŠPJ pro rok 2021 vycházejí z těchto prioritních cílů a jsou v souladu s plánovanými cíli a opatřeními MŠMT uvedenými v SZ2021+.

**Prioritní cíl 1: Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi 21. století**

Operační cíle VŠPJ

- A. Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění (v SZ2021+ cíl: 1C)
- B. Podporovat budování infrastruktury VŠPJ pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících (v SZ2021+ cíl: 1E)

**Prioritní cíl 2: Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání**

Operační cíl VŠPJ

- A. Zvýšit využití distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech VŠPJ (v SZ2021+ cíl: 2A)

**Prioritní cíl 3: Budovat kapacity pro strategické řízení**

Operační cíle VŠPJ

- A. Vytvořit finanční nástroj pro implementaci klíčových strategických priorit na úrovni VŠPJ (v SZ2021+ cíl: 3A)
- B. Posilovat strategické řízení na VŠPJ (v SZ2021+ cíl: 3B)

**Prioritní cíl 4: Snížit administrativní zatížení pracovníků**

Operační cíl VŠPJ

- A. Zjednodušit předávání informací veřejné správě a zlepšovat dostupnost a oběh informací pomocí pokračující digitalizace agend na VŠPJ (v SZ2021+ cíl: 4A)

**Prioritní cíl 5: Posilovat společenskou odpovědnost vysoké školy v návaznosti na pilíře rozvoje VŠPJ**

Operační cíle VŠPJ

- A. Přizpůsobit podobu studia a podpůrných služeb proměňujícím se charakteristikám uchazečů
- B. Odstraňovat bariéry (sociální, ekonomické, kulturní, geografické, zdravotní a další) pro přístup ke studiu a úspěch v něm
- C. Posilovat aktivity akademické integrity a komunitní dimenzi VŠPJ
- D. Vytvářet podmínky pro sport a rozvoj tělesné kultury studentů a pracovníků VŠPJ
- E. Zlepšovat dostupnost výsledků tvůrčích činností pro širokou veřejnost a popularizovat dosažené výsledky VŠPJ

Pro sledování naplňování stanovených cílů Institucionálního plánu VŠPJ pro rok 2021 jsou u každého cíle stanoveny sledovatelné relevantní ukazatele výkonu a jejich cílové hodnoty, které se VŠPJ zavazuje dosáhnout k 31. 12. 2021.

U každého stanoveného cíle je rovněž uveden předběžný plánovaný objem finančních prostředků potřebných na jeho realizaci v rámci maximální výše příspěvku přiděleného MŠMT pro VŠPJ na rok 2021, který činí 6 862 tis. Kč. Investiční prostředky z toho činí 200 tis. Kč

<b>Celkový rozpočet institucionálního plánu dle jednotlivých prioritních cílů:</b>		
Prioritní cíl dle Vyhlášení	<i>Alokace (v tis. Kč)</i>	<i>Alokace (v %)</i>
1. Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století	2 482	36,2
2. Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání	1 600	23,3
3. Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia		
5. Budovat kapacity pro strategické řízení vysokého školství	1 700	24,8
6. Snížit administrativní zatížení pracovníků vysokých škol, aby se mohli naplno věnovat svému poslání	300	4,4
Další opatření spadající pod oblasti vyjmenované ve Vyhlášení	780	11,3
<b>Institucionální plán celkem</b>	<b>6 862</b>	
<i>z toho investiční prostředky</i>	<i>200</i>	<i>2</i>

**Přehled opatření institucionálního plánu vysoké školy na rok 2021:**

<p>Název opatření 1: <b>Vytvářet podmínky pro zapojení externích partnerů, odborníků z praxe do inovace obsahu předmětů, výuky a vedení a oponování závěrečných prací</b></p>	
<p>Cíle opatření dle SZ2021+</p>	<p>1. Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století</p>
<p>Specifikace cíle opatření</p>	<p>VŠPJ jako profesně zaměřená vysoká škola zapojuje do přípravy, zajištění a evaluace studijních programů odborníky z praxe. Zapojení odborníků z praxe je realizováno na základě požadavků garantů studijních programů do jednotlivých profesně zaměřených studijních programů a konkrétních studijních předmětů. Zapojení odborníků z praxe a vyhodnocení jejich přínosů je sledováno na úrovni kateder, které studijní program realizují. Opatření směřuje k naplnění operačního cíle VŠPJ: <i>Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění.</i></p> <p>VŠPJ bude systematizovat proces zapojení a hodnocení odborníků z praxe do studijních programů na úrovni školy. VŠPJ významněji podpoří externí zapojování odborníků z praxe do přípravy a inovací profesně zaměřených studijních programů, do výuky konkrétních předmětů a do vedení či oponování závěrečných prací. Na základě cílené zpětné vazby se odborníci z aplikační sféry budou aktivně podílet na inovaci cílů a obsahu předmětů, aby odpovídaly požadavkům praxe na získané kompetence studentů a kompetence relevantní pro život v 21. století.</p> <p>VŠPJ zefektivní systém podpory zapojení odborníků z praxe do studijních programů včetně řízení personálního procesu, organizace a evaluace výuky a vyhodnocení přínosů.</p> <p><b>Výstupy</b> Systém podpory zapojení odborníků z praxe do studia na úrovni školy včetně řízení jednotlivých procesů a vyhodnocení přínosů.</p> <p>Posílená vazba studia na praxi zkvalitněným zapojením odborníků z praxe do přípravy, zajištění, evaluace a inovací studijních programů.</p> <p>Inovované studijní programy na základě zpětné vazby od odborníků z praxe tak, aby byly rozvíjeny požadované kompetence studentů.</p> <p><b>Indikátory</b> Počet studijních programů s kvalitativně a kvantitativně posíleným zapojením odborníků z praxe: 8 Počet inovovaných programů (inovace cílů, obsahu, metod) ve vybraných předmětech: 5</p>

<p>Popis opatření</p>	<p>Popis hlavních kroků a aktivit pro dosažení cíle opatření <i>Vytvářet podmínky pro zapojení externích partnerů, odborníků z praxe do inovace obsahu předmětů, výuky a vedení a oponování závěrečných prací:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Analýza procesů a přístupů zapojení odborníků z praxe ve studijních programech na úrovni studijních programů a kateder, vyhodnocení kvality procesů.</li> <li>2. Vytvoření systému podpory zapojení odborníků z praxe do studia na úrovni školy včetně řízení personálního procesu (oslovení, výběr, adaptace, motivace, hodnocení, péče o odborníky z praxe), organizace a evaluace výuky zajišťované odborníky z praxe a vyhodnocení přínosů.</li> <li>3. Návrh vhodných předmětů pro posílení vazby studia s praxí, návrh kvalitativního a kvantitativního zapojení odborníků z praxe do studijních programů.</li> <li>4. Zapojení odborníků z praxe do přípravy, zajištění, evaluace a inovací studijních programů.</li> <li>5. Zpracování a vyhodnocení zpětné vazby od odborníků z praxe na získané kompetence studentů.</li> <li>6. Zpracování inovovaného nebo nového kurikula vybraných předmětů pro posílení propojení studia a praxe a pro rozvoj kompetencí studentů relevantních pro život v 21. století.</li> <li>7. Vyhodnocení systému podpory zapojení odborníků z praxe do studia na úrovni školy.</li> </ol>
<p>Orientační finanční alokace</p>	<p>700 tis. Kč</p>

<p><b>Název opatření 2: Modernizovat fyzické prostředí a vybavení pro interaktivní a inovativní výuku, pro individuální a týmovou práci, pro terénní a výcvikové činnosti VŠPJ</b></p>	
<p>Cíle opatření dle SZ2021+</p>	<p>1. Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století</p>
<p>Specifikace cíle opatření</p>	<p>VŠPJ jako profesně zaměřená vysoká škola postupně modernizuje své infrastrukturní prostředí pro vzdělávání, a to zejména pro praktickou orientaci výuky a nové metody v distančním vzdělávání.  Opatření směřuje k naplnění operačního cíle VŠPJ: <i>Podporovat budování infrastruktury VŠPJ pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících.</i></p> <p>Cílem VŠPJ je zvýšit kvalitu infrastruktury pro interaktivní a inovativní výuku, pro distanční a online vzdělávání, zlepšit vnitřní prostředí VŠPJ pro individuální a týmovou práci studentů a pro výcvikové a praktické činnosti včetně zkvalitnění zázemí pro studenty.</p> <p>Na základě analýzy vytíženosti současné infrastruktury, požadavků praktické výuky a online výuky a dalších rozvojových trendů budou modernizovány učebny, dílny a laboratoře pro praktickou výuku, bude inovováno materiální, přístrojové a didaktické vybavení pro individuální i týmovou výuku v online prostředí, rozvíjena fyzická i digitální infrastruktura pro integraci studentů.</p> <p><b>Výstupy</b>  Modernizované učebny a laboratoře pro praktickou výuku.  Modernizované učebny pro online vzdělávání a hybridní vzdělávání.  Pořízení moderních IT technologií, jež umožní vyšší interaktivitu při výuce.  Pořízení technologií usnadňujících hybridní výuku a online zkoušky.  Vytvořené zázemí pro integraci studentů.</p> <p><b>Indikátory</b>  Počet modernizovaných učeben, laboratoří a dílen pro praktickou výuku: 5  Počet modernizovaných učeben pro online a hybridní výuku: 18  Počet modernizovaných výpočetních stanic: 21  Procento obměněných zařízení umožňujících vyšší mobilitu a interaktivitu výuky: 20  Technologie usnadňujících hybridní výuku a online zkoušky: 1</p>
<p>Popis opatření</p>	<p>Popis hlavních kroků a aktivit pro dosažení cíle opatření <i>Modernizovat fyzické prostředí a vybavení pro interaktivní a inovativní výuku, pro individuální a týmovou práci, pro terénní a výcvikové činnosti VŠPJ:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Analýza současného stavu vytíženosti infrastruktury VŠPJ, požadavků praktické a online výuky a očekávaného vývoje a potřeb.</li> <li>2. Návrh na modernizaci vybraných učeben a laboratoří pro praktickou výuku, pro online vzdělávání, návrh na inovaci</li> </ol>

Příloha č. 1 Formulář Institucionálního plánu vysoké školy pro rok 2021

	<p>materiálního, přístrojového a didaktické vybavení a technologií pro individuální i týmovou práci v online prostředí.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>3. Průzkum trhu a výběr vhodných zařízení a technologií.</li> <li>4. Realizace nákupu zařízení a technologií.</li> <li>5. Modernizace vybraných prostor, výměna zastaralých zařízení v učebnách, dílnách a laboratořích a implementace pořízených technologií.</li> <li>6. Vytvoření zázemí pro integraci studentů.</li> </ol>
Orientační finanční alokace	1 782 tis. Kč, z toho investiční prostředky 200 tis. Kč

<p><b>Název opatření 3: Zvyšovat podíl vzdělávací činnosti realizované formou blended learning, online přednášek a zlepšovat dostupnost a kvalitu elektronických studijních materiálů pro studenty VŠPJ</b></p>	
<p>Cíle opatření dle SZ2021+</p>	<p>2. Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání</p>
<p>Specifikace cíle opatření</p>	<p>VŠPJ jako profesně zaměřená vysoká škola má všechny studijní programy akreditovány i v kombinované formě studia. Kombinovaná forma studia na VŠPJ je realizována s podporou e-learningu prostřednictvím systému LMS Moodle.</p> <p>Opatření směřuje k naplnění operačního cíle VŠPJ: <i>Zvýšit využití distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech VŠPJ.</i></p> <p>Na základě zkušeností z krizové situace uzavření vysokých škol a realizace online výuky bude VŠPJ systematicky vytvářet podmínky pro zvyšování podílu výuky, která může probíhat online, a pro využití distančních metod vzdělávání i v prezenčních studijních programech. VŠPJ vytvoří podmínky pro rozvoj a zkvalitnění distančního vzdělávání a online výuky a jeho implementaci do prezenční formy studia. Pracovní týmy pod vedením garanta studijního programu na základě analýzy vzdělávacích cílů, obsahu a metod jednotlivých studijních předmětů navrhnou inovaci předmětů vhodných pro distanční a online výuku a navrhnou doplnění nebo inovaci vyučovacích metod, učebních pomůcek, didaktické techniky a evaluačních metod potřebných k dosažení stanovených vzdělávacích cílů pro distanční formu studia.</p> <p>Garanti vybraných předmětů na základě doporučení pracovní skupiny zpracují inovaci předmětu a vytvoří elektronické materiály a učební pomůcky (video, interaktivní pomůcky, simulace, ověřování výsledků učení atd.) pro využití metod distančního a online vzdělávání svého předmětu.</p> <p><b>Výstupy</b>  Vytvořené podmínky pro zvyšování podílu online výuky a pro využívání interaktivních online nástrojů.</p> <p>Portfolio vyučovacích metod, učebních pomůcek, didaktické techniky a evaluačních metod vhodných pro distanční formu vzdělávání.</p> <p>Inovované studijní programy z pohledu zvýšení distanční a online výuky a zvýšení kvality distančního a online vzdělávání.</p> <p><b>Indikátory</b>  Portfolio vhodných metod a didaktických pomůcek pro distanční a online vzdělávání: 1  Inovované kurikulum studijního programu z pohledu zvýšení online výuky: 5  Nové nebo aktualizované elektronické materiály a pomůcky pro distanční a online výuku: 10</p>



<p>Popis opatření</p>	<p>Popis hlavních kroků a aktivit pro dosažení cíle opatření <i>Zvyšovat podíl vzdělávací činnosti realizované formou blended learning, online přednášek a zlepšovat dostupnost a kvalitu elektronických studijních materiálů pro studenty VŠPJ:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Analýza studijních programů na úrovni předmětů i programů při realizaci online výuky, způsob naplňování vzdělávacích cílů stanovenými metodami vzdělávání a způsobu hodnocení vzdělávání pro distanční formu výuky.</li> <li>2. Sestavení pracovních skupin studijního programu, do které budou zapojeni i odborníci na didaktiku. Jejím úkolem bude navrhnout doplnění nebo inovaci vyučovacích metod, učebních pomůcek, didaktické techniky a evaluačních metod potřebných k dosažení stanovených vzdělávacích cílů pro distanční formu studia.</li> <li>3. Příprava a realizace vzdělávání pro akademické pracovníky na vzdělávací a evaluační metody, didaktické prostředky a nástroje pro distanční vzdělávání.</li> <li>4. Návrh doplnění nebo inovace vyučovacích a evaluačních metod, učebních pomůcek, didaktické techniky a online nástrojů potřebných pro distanční formu výuky.</li> <li>5. Inovace kurikula (metod, podpory výuky) vybraných studijních předmětů z pohledu zvýšení distanční a online výuky.</li> <li>6. Zpracování a vytvoření elektronických materiálů a učebních pomůcek pro distanční a online vzdělávání pro vybrané předměty.</li> </ol>
<p>Orientační finanční alokace</p>	<p>1 500 tis. Kč</p>

Název opatření 4: <b>Zpracovat analýzu kompatibility technického a ICT vybavení VŠPJ pro distanční vzdělávání, online výuku a pro interaktivní výuku a navrhnout vhodné vybavení z hlediska přiměřenosti a adaptability</b>	
Cíle opatření dle SZ2021+	2. Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání
Specifikace cíle opatření	<p>VŠPJ jako profesně zaměřená vysoká škola průběžně modernizuje a doplňuje vybavení a infrastrukturu pro praktickou výuku, pro interaktivní výuku a distanční vzdělávání.</p> <p>Opatření směřuje k naplnění operačního cíle VŠPJ: <i>Zvýšit využití distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech</i> a je propojeno s cílem opatření 2: <i>Modernizovat fyzické prostředí a vybavení pro interaktivní a inovativní výuku, pro individuální a týmovou práci, pro terénní a výcvikové činnosti VŠPJ</i>. VŠPJ zadá nestranné posouzení a zpracování analýzy současného technického a ICT vybavení pro distanční vzdělávání, online výuku a pro interaktivní výuku nezávislým odborníkem či odbornou firmou s cílem, aby další pořízování této infrastruktury bylo vhodné pro současné i budoucí potřeby a výukové prostředí na VŠPJ. Na základě výsledků analýzy bude zpracován návrh na pořízení infrastruktury vhodné pro distanční, online vzdělávání a pro interaktivní výuku na VŠPJ.</p> <p><b>Výstupy:</b> Analýza současného technického a ICT vybavení VŠPJ pro distanční vzdělávání a online výuku. Návrh na pořízení infrastruktury vhodné pro současné i budoucí potřeby a výukové prostředí pro distanční a online vzdělávání na VŠPJ.</p> <p><b>Indikátory:</b> Počet produktů: 2</p>
Popis opatření	<p>Popis hlavních kroků a aktivit pro dosažení stanoveného cíle:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zpracování a zadání poptávky a kritérií výběru pro zpracovatele analýzy současného stavu technického a ICT vybavení na VŠPJ vhodného pro zajištění distančního vzdělávání, online výuky a interaktivní výuky.</li> <li>2. Výběr nezávislého zpracovatele analýzy stavu technického a ICT vybavení na VŠPJ.</li> <li>3. Zpracování analýzy technického a ICT vybavení na VŠPJ vhodného pro zajištění distančního vzdělávání, online výuky a interaktivní výuky.</li> <li>4. Návrh infrastruktury vhodné pro současné i budoucí potřeby a výukové prostředí pro distanční a online vzdělávání na VŠPJ.</li> </ol>
Orientační finanční alokace	100 tis. Kč

<p><b>Název opatření 5: Vytvořit fond na podporu inovací a na interní soutěž a rozvíjet podmínky pro jejich čerpání</b></p>	
<p>Cíle opatření dle SZ2021+</p>	<p>5. Budovat kapacity pro strategické řízení VŠPJ</p>
<p>Specifikace cíle opatření</p>	<p>VŠPJ podporuje a vytváří podmínky pro inovaci studijních programů a zkvalitnění podpory výuky. Za kvalitu studijního programu a jeho rozvoj zodpovídá garant studijního programu.</p> <p>Opatření směřuje k naplnění operačního cíle VŠPJ: <i>Vytvořit finanční nástroj pro implementaci klíčových strategických priorit na úrovni VŠPJ.</i></p> <p>Cílem VŠPJ je vytvořit a nastavit systém podpory inovací a rozvoje studijních programů ve formě interní soutěže, jejímž smyslem je cílená podpora konkrétních projektů zaměřených na inovace a rozvoj studijních programů. VŠPJ vytvoří systém a pravidla interní soutěže včetně finančních podmínek a každoročně bude tuto soutěž vyhlašovat. Vnitřní soutěž přispěje k inovaci kurikula studijních programů, modernizaci a inovaci výukových metod a výukových materiálů a pomůcek. Na řešení jednotlivých projektů se budou podílet primárně akademičtí pracovníci, odborníci z praxe a studenti VŠPJ.</p> <p>Podporovány budou projekty, jejichž cílem bude inovace obsahu předmětů, inovace studijních materiálů, rozvoj vzdělávacích metod a implementace dobrých příkladů a know how z praxe do výuky.</p> <p><b>Výstupy</b> Systém podpory rozvoje studijních programů ve formě interní soutěže. Rozvoj studijních programů formou inovovaného kurikula předmětů.</p> <p><b>Indikátory</b> Podpořené projekty inovace a rozvoje studijních programů: 8</p>
<p>Popis opatření</p>	<p>Popis hlavních kroků a aktivit pro dosažení cíle opatření <i>Vytvořit fond na podporu inovací a na interní soutěž a rozvíjet podmínky pro jejich čerpání:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Vytvoření systému a pravidel včetně finančních podmínek interní soutěže pro inovace a rozvoj studijních programů VŠPJ.</li> <li>2. Nastavení systému administrativní podpory vnitřní soutěže a podpory realizace projektů.</li> <li>3. Představení poslání a pravidel interní soutěže akademickým pracovníkům, garantům studijních programů a odborníkům z praxe.</li> <li>4. Vyhlášení interní soutěže pro rozvoj studijních programů akreditovaných na VŠPJ, sestavení komise pro hodnocení přihlášených projektů.</li> </ol>

Příloha č. 1 Formulář Institucionálního plánu vysoké školy pro rok 2021

	<ol style="list-style-type: none"><li>5. Vyhodnocení podaných projektů a vyhlášení přijatých projektů pro inovace a rozvoj studijních programů na VŠPJ.</li><li>6. Realizace a průběžná evaluace podpořených projektů.</li><li>7. Vyhodnocení řešených projektů pro inovace a rozvoj studijních programů na VŠPJ.</li><li>8. Implementace výsledků a výstupů projektů do realizace studijních programů na VŠPJ.</li><li>9. Vyhodnocení přínosů interní soutěže, úprava a rozvoj podmínek soutěže.</li></ol>
Orientační finanční alokace	700 tis. Kč

Název opatření 6: <b>Rozvíjet vnitřní kapacity a technologické nástroje pro tvorbu analýz, přípravu, implementaci a evaluaci strategií a nástrojů krizového řízení VŠPJ</b>	
Cíle opatření dle SZ2021+	5. Budovat kapacity pro strategické řízení VŠPJ
Specifikace cíle opatření	<p>VŠPJ stanovuje a aktualizuje strategie a strategické cíle, pravidelně sleduje a hodnotí naplňování strategie školy stanovené ve Strategickém záměru VŠPJ a v jeho každoročních aktualizacích. Strategie VŠPJ je vytvářena na úrovni vrcholového vedení a je komunikována uvnitř školy na jednáních kolegia rektora, schvalována Akademickým senátem VŠPJ a Správní radou VŠPJ. Naplňování strategie je koordinováno prorektorem pro strategii a vnější vztahy. V současné epidemické situaci je krizové řízení koordinováno kanceláří rektora a Covidovou koordinační skupinou VŠPJ, jejímž předsedou je rektor.</p> <p>Opatření směřuje k naplnění operačního cíle VŠPJ: <i>Posilovat strategické řízení na VŠPJ.</i></p> <p>VŠPJ vytvoří účelný, efektivní a účinný systém odborných pracovníků pro strategii a krizové řízení na úrovni vedení školy a na úrovni středního managementu. Budou zřízeny pozice tajemníků pro strategii a krizové řízení na úrovni kanceláře rektora (úvazek 1) a na úrovni odborných kateder (předpokládaná výše úvazku 0,1-0,3), kteří budou odbornými pracovníky pro tvorbu analýz, přípravu, implementaci a evaluaci strategií a nástrojů krizového řízení na úrovni středního managementu. Tito pracovníci budou rozvíjeni v manažerských a koncepčních kompetencích, aby byli schopni vykonávat pozici tajemníků pro strategii a krizové řízení, podílet se na tvorbě a naplňování strategie, využívání nástrojů krizového managementu a v komunikaci uvnitř pracoviště. Současně budou rozvíjeny podpůrné nástroje pro řízení strategie a krizové řízení na VŠPJ (nástroje pro tvorbu analýz, přípravu, implementaci a evaluaci strategií a nástroje krizového řízení).</p> <p><b>Výstupy</b> Zavedený systém tajemníků pro strategii a krizové řízení na VŠPJ. Aktualizace organizačních směrnic.</p> <p><b>Indikátory</b> Počet vytvořených pracovních pozic tajemníků pro strategii a krizové řízení: 6 Vzdělávání pro zvyšování kompetencí tajemníků pro strategii a krizové řízení: rozsah 24 hodin</p>

<p>Popis opatření</p>	<p>Popis hlavních kroků a aktivit pro dosažení cíle opatření <i>Rozvíjet vnitřní kapacity a technologické nástroje pro tvorbu analýz, přípravu, implementaci a evaluaci strategií a nástrojů krizového řízení VŠPJ :</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zřízení pozice tajemníků pro strategii a krizové řízení (dále jen „tajemník“), zařazení do organizační struktury, zpracování vzorové náplně práce.</li> <li>2. Obsazení pozice tajemníků na úrovni rektorátu a na úrovni odborných kateder.</li> <li>3. Vzdělávání tajemníků s cílem rozvoje kompetencí v oblasti strategického a krizového řízení a v komunikaci uvnitř a vně pracoviště.</li> <li>4. Zapojení tajemníků do tvorby a naplňování strategie a krizového řízení.</li> <li>5. Rozvoj podpůrných nástrojů pro strategické a krizové řízení (nástroje pro tvorbu analýz, přípravu, implementaci a evaluaci strategií a nástroje krizového řízení).</li> <li>6. Implementace systému tajemníků pro strategii a krizové řízení do řídicí struktury VŠPJ. Aktualizace organizačních směrnic.</li> </ol>
<p>Orientační finanční alokace</p>	<p>1 000 tis. Kč</p>

Název opatření 7: <b>Systematizovat sběr a analýzu informací o činnosti a kvalitě VŠPJ</b>	
Cíle opatření dle SZ2021+	6. Snížit administrativní zatížení pracovníků vysokých škol, aby se mohli naplno věnovat svému poslání
Specifikace cíle opatření	<p>VŠPJ rozvíjí vlastní informační systém (IS) s cílem plně elektronizovat všechny segmenty činnosti školy a omezovat tak administrativní zátěž. Postupně jsou popisovány jednotlivé procesy probíhající na škole a je vytvářena jejich elektronická podpora, postupně jsou systematizována data a řešen způsob jejich předávání.</p> <p>Opatření směřuje k naplnění operačního cíle VŠPJ: <i>Zjednodušit předávání informací veřejné správě a zlepšovat dostupnost a oběh informací pomocí pokračující digitalizace agend na VŠPJ.</i></p> <p>V souladu s cílem opatření bude VŠPJ elektronizovat procesy a systematizovat sběr a analýzu informací o činnosti a kvalitě školy. VŠPJ vytvoří efektivní systém předávání informací a dat veřejné správě a jejím orgánům. Uvnitř vysoké školy bude vytvořen prostřednictvím digitalizace agend a dokumentů transparentní a dostupný systém oběhu dat a informací.</p> <p><b>Výstupy</b>  Rozvoj Informačního systému VŠPJ aktualizací a tvorbou nových modulů.  Modernizace serverových technologií.  Zvýšení bezpečnosti a ochrany dat v IS.</p> <p><b>Indikátory</b>  Počet inovovaných stávajících modulů v IS: 2  Počet nových modulů v IS: 1  Počet upgradovaných backendových a frontendových serverových technologií: 3</p>
Popis opatření	<p>Popis hlavních kroků a aktivit pro dosažení cíle opatření <i>Systematizovat sběr a analýzu informací o činnosti a kvalitě VŠPJ</i>:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Analýza současného stavu IS a aktualizace požadavků na funkčnost modulů a vývoj nových modulů z pohledu elektronizace procesů a systematizace sběru a analýzy dat.</li> <li>2. Vyhodnocení požadavků, stanovení priorit a návrh řešení pro prioritní požadavky vedoucí k elektronizaci procesů a systematizaci sběru a vyhodnocení dat o činnosti a kvalitě VŠPJ.</li> <li>3. Aktualizace vybraných modulů v IS pro předávání informací a dat veřejné správě a jejím orgánům.</li> <li>4. Vývoj nového modulu v IS pro zefektivnění procesu oběhu dokumentů.</li> <li>5. Upgrade backendové a frontendové serverové technologie: PHP, Symfony a YARN (WebPack).</li> </ol>

Příloha č. 1 Formulář Institucionálního plánu vysoké školy pro rok 2021

	6. Ověření funkčnosti aktualizovaných a nových modulů v IS, korekce na základě požadavků uživatelů.
Orientační finanční alokace	300 tis. Kč



<p><b>Název opatření 8: Rozvíjet poradenství při vstupu na trh práce, vzdělávání, mentoring a koučink zaměřené na další kariérní, odborný a osobní rozvoj studentů a absolventů VŠPJ a jeho propojení s praxí</b></p>	
<p>Cíle opatření dle SZ2021+</p>	<p>Další opatření spadající pod oblasti vyjmenované ve Vyhlášení</p>
<p>Specifikace cíle opatření</p>	<p>VŠPJ zřizuje a podporuje činnost Poradenského a kariérního centra (PKC), které zajišťuje poradenské služby pro rozvoj kompetencí studentů a absolventů včetně kariérního poradenství. S proměňujícími se charakteristikami uchazečů a studentů a měnícími se požadavky trhu práce na profil absolventa je třeba inovovat činnost PKC a vytvořit koncepci, která bude reagovat na tyto změny. Opatření směřuje k naplnění operačního cíle VŠPJ: <i>Přizpůsobit podobu studia a podpůrných služeb proměňujícím se charakteristikám uchazečů.</i></p> <p>Cílem VŠPJ je rozvíjet a zkvalitňovat prostředí pro rozvoj kompetencí studentů a absolventů VŠP, rozvíjet poradenství při vstupu na trh práce a vytvářet vhodné postupy a nástroje kariérního poradenství reagující na měnící se ekonomicko-sociální složení studentů.</p> <p>VŠPJ personálně stabilizuje pracoviště PKC zřízením pozice vedoucího pracovníka PKC, který vytvoří koncepci podpory rozvoje kompetencí studentů a absolventů v souladu s požadavky měnící se společnosti a bude veškeré činnosti PKC koordinovat.</p> <p>Na základě analýzy požadavků trhu práce a společenských trendů budou navrženy vhodné postupy a nástroje pro rozvoj kompetencí studentů a absolventů v souladu s požadavky trhu práce, bude vytvořen systém kariérového poradenství a systém spolupráce s aplikační sférou vedoucí ke zvýšení uplatnitelnosti absolventů.</p> <p><b>Výstupy</b>  Vytvoření a obsazení pozice vedoucího pracovníka PKC.  Systém kariérního poradenství, rozvoje obecných kompetencí studentů a absolventů VŠPJ relevantních pro život a praxi 21. století.</p> <p><b>Indikátory</b>  Vytvořené pracovní místo vedoucího PKC: 1  Produkty pro rozvoj kompetencí studentů: 4  Produkty pro rozvoj kompetencí absolventů: 2  Produkty pro spolupráci s aplikační sférou: 1</p>
<p>Popis opatření</p>	<p>Popis hlavních kroků a aktivit pro dosažení cíle opatření <i>Rozvíjet poradenství při vstupu na trh práce, vzdělávání, mentoring a koučink zaměřené na další kariérní, odborný a osobní rozvoj studentů a absolventů VŠPJ a jeho propojení s praxí:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Analýza činnosti PKC, definování slabých a silných stránek VŠPJ, identifikace příležitostí a rizik.</li> </ol>

	<ol style="list-style-type: none"> <li>2. Sestavení kvalifikačních a dalších požadavků na pozici vedoucího PKC, obsazení pozice vedoucího PKC.</li> <li>3. Zpracování koncepce rozvoje PKC v oblasti rozvoje kompetencí studentů a absolventů VŠPJ, kariérního poradenství a spolupráce s aplikační sférou ve vztahu ke zvýšení uplatnitelnosti na trhu práce.</li> <li>4. Návrh postupů, nástrojů a metod pro naplnění koncepce činnosti PKC.</li> <li>5. Vytvoření vybraných produktů pro kariérní poradenství, rozvoj kompetencí studentů a absolventů a spolupráce s aplikační sférou vedoucí ke zvýšení uplatnitelnosti absolventů.</li> <li>6. Pilotní ověření vytvořených produktů.</li> <li>7. Vyhodnocení přínosu realizovaných změn ve fungování PKC, návrhy opatření a doporučení pro zlepšení.</li> </ol>
Orientační finanční alokace	180 tis. Kč

Název opatření 9: <b>Vytvářet podmínky k přístupu ke studiu a studijní úspěšnosti pro studenty se specifickými potřebami</b>	
Cíle opatření dle SZ2021+	Další opatření spadající pod oblasti vyjmenované ve Vyhlášení
Specifikace cíle opatření	<p>VŠPJ zřizuje a podporuje činnost Poradenského a kariérního centra (PKC), které zajišťuje poradenské služby a podporu pro studenty se specifickými potřebami. S přibývajícím počtem registrovaných studentů a se zvyšujícím se počtem evidovaných typů postižení je třeba rozšířit a zkvalitnit činnost PKC a vytvořit koncepci, která bude reagovat na tyto změny.</p> <p>Opatření směřuje k naplnění operačního cíle VŠPJ: <i>Odstraňovat bariéry (sociální, ekonomické, kulturní, geografické, zdravotní a další) pro přístup ke studiu a úspěch v něm.</i></p> <p>Cílem VŠPJ je rozvíjet a zkvalitňovat podporu studentům se specifickými potřebami a pro kompenzaci jejich postižení, rozvíjet poradenství pro studenty se specifickými potřebami a vytvářet vhodné postupy a nástroje poradenství a podpory pro nové přibývajcí typy postižení.</p> <p>VŠPJ vytvoří koncepci podpory studentů se specifickými potřebami s nejčastěji se vyskytujícími postiženími a systém práce se studenty se specifickými potřebami.</p> <p>Na všech odborných katedrách VŠPJ byla zřízena a obsazena pozice metodika pro studenty se specifickými potřebami, kteří zajišťují podporu studentům se specifickými potřebami přímo při studiu. Pracovníci PKC a metodici budou postupně proškoleni a vzdělávání v oblasti speciální pedagogiky a práce se studenty se specifickými potřebami. Bude vytvořené portfolio produktů pro studenty se specifickými potřebami 1. ročníků, které jim usnadní přechod ze střední na vysokou školu a pomohou jim zorientovat se v novém prostředí s cílem snížit studijní neúspěšnost v 1. semestru.</p> <p>Systém práce se studenty se specifickými potřebami bude implementován do organizačních norem.</p> <p><b>Výstupy</b> Systém poradenství pro studenty se specifickými potřebami. Rozvoj speciálně-pedagogických kompetencí pracovníků PKC a metodiků pro práci se studenty se specifickými potřebami. Inovace organizačních norem.</p> <p><b>Indikátory</b> Zpracování koncepce práce se studenty se specifickými potřebami: 1 Produkty pro práci se studenty se specifickými potřebami: 3 Vzdělávání pracovníků PKC a metodiků na katedrách: 20 hodin Vytvořené portfolio produktů pro studenty 1. ročníků: 1</p>

<p>Popis opatření</p>	<p>Popis hlavních kroků a aktivit pro dosažení cíle opatření <i>Odstraňovat bariéry (sociální, ekonomické, kulturní, geografické, zdravotní a další) pro přístup ke studiu a úspěch v něm:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Analýza práce se studenty se specifickými potřebami, výběr nejčastěji se vyskytujících postižení a jejich podpory.</li> <li>2. Zpracování koncepce práce se studenty se specifickými potřebami a systému práce se studenty se specifickými potřebami.</li> <li>3. Návrh postupů, nástrojů a metod pro práci se studenty s nejčastěji se vyskytujícími postiženími.</li> <li>4. Návrh postupů, nástrojů a metod pro začlenění studentů se specifickými potřebami do 1. ročníků.</li> <li>5. Pilotní ověření vytvořených postupů, nástrojů a metod pro práci se studenty se specifickými potřebami.</li> <li>6. Vyhodnocení přínosu realizovaných změn ve fungování PKC, návrhy opatření a doporučení pro zlepšení.</li> <li>7. Implementace systému práce se studenty se specifickými potřebami do organizačních norem VŠPJ.</li> </ol>
<p>Orientační finanční alokace</p>	<p>200 tis. Kč</p>

Název opatření 10: <b>Posilovat aktivity sociální integrace studentů a akademické integrity na VŠPJ a vytvářet podmínky pro jejich rozvoj</b>	
Cíle opatření dle SZ2021+	Další opatření spadající pod oblasti vyjmenované ve Vyhlášení
Specifikace cíle opatření	<p>VŠPJ vytváří podmínky pro posilování sdílené identity vysoké školy a pro sociální integraci a rozvoj sociálního kapitálu studentů. I přes různé aktivity sociální integrace a akademické integrity je na VŠPJ nedostatečná pospolitost mezi studenty, jejímž důvodem může být vysoký počet studentů v kombinované formě studia a vysoký počet studentů využívajících ubytování v soukromí, což oslabuje potenciál komunitních vazeb.</p> <p>Opatření směřuje k naplnění opatření SZ2021+ <i>Komunitní dimenze vysokých škol; posilování sdílené identity vysoké školy; sociální integrace studujících jako prevence studijní neúspěšnosti; rozvoj sociálního kapitálu studujících.</i></p> <p>Cílem VŠPJ je podporovat různá společná setkání studentů, akademických i ostatních pracovníků, a to nejen v prostorách vysoké školy, ale i na veřejných prostranstvích města Jihlavy, či společné připomínky zástupců akademické obce VŠPJ a široké veřejnosti významných výročí v průběhu roku. Hybateli všech těchto akcí by měli být především studenti VŠPJ, tím bude posilována jejich identita s vysokou školou i s charakterem území, kde VŠPJ působí. Prostřednictvím svého zapojení do přípravy, organizace a uskutečňování těchto akcí budou moci studenti lépe sdílet společné hodnoty své alma mater, takovýmto způsobem budou více včleněni do života vysoké školy, což každopádně přispěje i k jejich většímu pochopení smyslu vzdělávací a další činnosti vysoké školy.</p> <p>Plánované akce by svým zaměřením měly přispět k větší integraci studujících k VŠPJ, k většímu kontaktu s akademickými a ostatními pracovníky vysoké školy, což umožní vytvořit přátelské prostředí na vysoké škole, což je jeden z důležitých faktorů úspěšného studia.</p> <p><b>Výstupy</b> Vytvoření podmínek pro realizaci aktivit posilujících sociální integraci studentů a akademickou integritu VŠPJ.</p> <p><b>Indikátory</b> Produkty pro rozvoj sociální integrace studentů a akademické integrity: 2</p>
Popis opatření	<p>Popis hlavních kroků a aktivit pro dosažení cíle opatření <i>Posilovat aktivity sociální integrace studentů a akademické integrity na VŠPJ a vytvářet podmínky pro jejich rozvoj:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Analýza aktivit sociální integrace studentů a akademické integrity, její přínosy pro rozvoj sociálních vazeb a sdílení identity VŠPJ.</li> </ol>

	<ol style="list-style-type: none"> <li>2. Vytvoření pracovní skupiny pod garancí oddělení marketingu a propagace, jejímiž členy budou zástupci studentů ze všech studijních programů VŠPJ.</li> <li>3. Zpracování návrhů společných aktivit vedoucích k rozvoji sociální integrace studentů a akademické integrity, návrh způsobu zabezpečení, obsahu, cílů a přínosů aktivit.</li> <li>4. Vytvoření konceptu aktivity vedoucích k rozvoji sociální integrace studentů a akademické integrity, schválení na poradě vedení.</li> <li>5. Příprava, organizační zajištění a realizace vybrané aktivity a její vyhodnocení.</li> <li>6. Vyhodnocení přínosů aktivity pro rozvoj sociálních vazeb a sdílení identity VŠPJ, návrh opatření ke zlepšení.</li> </ol>
Orientační finanční alokace	150 tis. Kč

Název opatření 11: <b>Vytvářet podmínky pro rozvoj tělesné kultury a sportu studentů a pracovníků VŠPJ</b>	
Cíle opatření dle SZ2021+	Další opatření spadající pod oblasti vyjmenované ve Vyhlášení
Specifikace cíle opatření	<p>Kabinet sportů na VŠPJ zajišťuje sportovní aktivity a volitelné předměty zaměřené na sport a rozvoj tělesné kultury studentů. Opatření směřuje k naplnění opatření SZ2021+ <i>Sport a rozvoj tělesné kultury studujících i pracovníků jako součást poslání vysokých škol</i>;</p> <p>Cílem VŠPJ je rozvíjet podmínky pro rozvoj sportovních aktivit a tělesné kultury, rozšířit nabídku o další moderní formy rozvoje tělesné kultury a sportu.</p> <p>Podle zájmu a potřeb studentů a pracovníků školy a podle možností VŠPJ budou inovovány volitelné předměty a sportovní aktivity a bude zkvalitňováno portfolio sportovních instruktorů a lektorů pro práci se studenty.</p> <p><b>Výstupy</b> Inovovaná nabídka volitelných předmětů zaměřených na rozvoj tělesné kultury a sportu. Inovovaná nabídka sportovních a tělesně rozvojových aktivit pro studenty a pracovníky VŠPJ.</p> <p><b>Indikátory</b> Inovované volitelné předměty zaměřené na rozvoj tělesné kultury a sportu: 5 Produkty sportovních a tělesně rozvojových aktivit pro studenty a pracovníky VŠPJ: 2</p>
Popis opatření	<p>Popis hlavních kroků a aktivit pro dosažení cíle opatření <i>Vytvářet podmínky pro rozvoj tělesné kultury a sportu studentů a pracovníků VŠPJ</i>:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Aktualizace zájmu studentů a pracovníků o sportovní a tělesné aktivity dle průběžně probíhajících zpětných vazeb.</li> <li>2. Vyhodnocení možností VŠPJ a externích sportovních partnerů.</li> <li>3. Zpracování nabídky volitelných předmětů zaměřených na rozvoj tělesné kultury a sport.</li> <li>4. Zpracování nabídky sportovních a tělesně rozvojových aktivit pro studenty a pracovníky VŠPJ.</li> <li>5. Realizace vybraných volitelných předmětů zaměřených na rozvoj tělesné kultury a sportovních a tělesně rozvojových aktivit pro studenty a pracovníky.</li> <li>6. Vyhodnocení zpětné vazby, návrh opatření ke zkvalitnění aktivit.</li> </ol>
Orientační finanční alokace	100 tis. Kč

Název opatření 12: <b>Popularizovat dosažené výsledky VŠPJ pro širokou veřejnost formou odborných akcí a osvětových přednášek pro veřejnost</b>	
Cíle opatření dle SZ2021+	Další opatření spadající pod oblasti vyjmenované ve Vyhlášení
Specifikace cíle opatření	<p>Na VŠPJ je realizován kvalitní výzkum a vývoj v široké škále oborů a vysoká škola je vybavena unikátním technologickým zázemím, kdy toto vybavení a tyto výsledky jsou prezentovány primárně odborné komunitě a v poměrně omezené míře pak i laické veřejnosti. VŠPJ spolupracuje i se středními školami formou společných workshopů, spoluprací na výzkumných úkolech a dalších aktivitách.</p> <p>Opatření směřuje k naplnění operačního cíle VŠPJ: <i>Zlepšovat dostupnost výsledků tvůrčích činností pro širokou veřejnost a popularizovat dosažené výsledky VŠPJ.</i></p> <p>VŠPJ bude organizovat odborné přednášky, exkurze a popularizační akce pro žáky středních škol, odbornou i laickou veřejnost, a tím přispívat k šíření výsledků tvůrčí práce a k popularizaci vědeckých činností v regionu. Cílem je rozvíjet aktivity, kde VŠPJ propaguje aktuální výsledky výzkumu a vývoje nebo výsledky v oborech, ve kterých jsou akreditovány studijní programy VŠPJ, a připravit popularizační akce, které budou přístupné mladé generaci a široké laické veřejnosti. Mezi formy popularizačních akcí budou zařazeny např. komentované exkurze, popularizační přednášky, soutěže a interaktivní prezentace.</p> <p><b>Výstupy</b> Portfolio produktů, které přispívají k šíření výsledků tvůrčí práce a k popularizaci vědeckých činností VŠPJ. Vytvoření prezentačních materiálů o výsledcích VŠPJ.</p> <p><b>Indikátory</b> Vytvořené produkty, které přispívají k šíření výsledků tvůrčí práce a k popularizaci vědeckých činností VŠPJ: 5</p>
Popis opatření	<p>Popis hlavních kroků a aktivit pro dosažení cíle opatření <i>Popularizovat dosažené výsledky VŠPJ pro širokou veřejnost formou odborných akcí a osvětových přednášek pro veřejnost:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Analýza výsledků vývoje a výzkumu na VŠPJ a jejich přínosů.</li> <li>2. Identifikování vhodných výstupů vývoje a výzkumu pro popularizační akce a určení formátu popularizace a cílové skupiny.</li> <li>3. Vytvoření portfolio produktů, které přispívají k šíření výsledků tvůrčí práce a k popularizaci vědeckých činností VŠPJ.</li> <li>4. Vytvoření prezentačních materiálů o výsledcích VŠPJ.</li> <li>5. Vytvoření jednotlivých produktů, které přispívají k šíření výsledků tvůrčí práce a k popularizaci vědeckých činností VŠPJ.</li> </ol>



Příloha č. 1 Formulář Institucionálního plánu vysoké školy pro rok 2021

	<p>6. Příprava a realizace vybraných akcí, které přispívají k šíření výsledků tvůrčí práce a k popularizaci vědeckých činností VŠPJ.</p> <p>7. Vyhodnocení přínosů akcí, návrh na zlepšení.</p>
Orientační finanční alokace	150 tis. Kč

Jihlava, listopad 2020

prof. MUDr. Václav Báča, Ph.D.  
rektor